
Las cooperativas de trabajo asociado y el desarrollo regional

Las sociedades cooperativas de trabajo asociado, gracias a la participación directa de sus miembros en el desarrollo económico de la empresa, ofrecen posibilidades particulares de una acción eficaz contra los efectos negativos de la oferta y la demanda del mercado libre y de la recesión económica.

____ Por Alfonso Carlos MORALES GUTIERREZ* _____

Introducción

La experiencia ha demostrado que el movimiento cooperativo puede revelarse como el "vector" de desarrollo regional mejor estructurado, articulándose alrededor de un eje vertical (dimensión sectorial) y de un eje horizontal (proyección regional). La cooperativa es el recinto donde se expresa la voluntad colectiva de la población regional, donde se perciben las necesidades y las posibilidades de la región y donde el desarrollo se planifica de acuerdo con dos principios paralelos, la maximización de los resultados económicos y la minimización de los sacrificios.

Así se crea una dinámica susceptible de movilizar para las necesidades de desarrollo todos los recursos naturales sociales y económicos de la región, lo que no impide que tengan crisis positivas a nivel nacional, así como a nivel comunitario.

El movimiento cooperativo ofrece de hecho un modelo diferente de desarrollo económico y social, que une de forma casi ideal el capital y el trabajo. La participación directa de los miembros de la sociedad cooperativa en el futuro económico de su empresa conduce a un aumento de la productividad. Todo ello contribuye a su vez a la obtención de resultados

* Profesor de E.T.E.A., coordinador del Curso de Formación de Agentes de Desarrollo Local, promovido por la Consejería de Trabajo de la Junta de Andalucía y patrocinado por el Fondo Social Europeo.

Alfonso Carlos Morales Gutiérrez

sustanciales en el plano económico y a una participación más fructífera de la población en los intereses comunes de la zona considerada, condición necesaria para un buen aprovechamiento del potencial endógeno de las regiones, y en particular de aquellas que son económicamente débiles (1).

Puede decirse que las sociedades cooperativas, gracias a su forma de organización y a su modo de funcionamiento, es decir, gracias a la participación directa de los miembros en el desarrollo económico de la empresa, ofrecen posibilidades particulares de una acción eficaz contra los efectos negativos del mecanismo de la oferta y la demanda del mercado libre y contra los efectos de la recesión económica. (2)

En este artículo vamos a realizar una breve reflexión sobre la contribución de las cooperativas —en especial las de trabajo asociado— al desarrollo regional, sus realizaciones, limitaciones y posibilidades.

I. Algunos logros de las cooperativas de trabajo asociado

Puede constatarse que en el transcurso de estos diez últimos años, en los que se ha visto que el paro iba en creciente aumento, el movimiento cooperativo ha conseguido, por su parte, crear nuevas empresas y ofrecer nuevos empleos preservando en todo momento un número considerable de puestos de trabajo (ver gráficos 1 y 2). Los empleos existentes en el seno de las cooperativas, de las cuales un gran número está constituido por PYMES, se muestran, por lo general, más seguros y menos sensibles a la crisis. Se estima, por ello, que las sociedades cooperativas constituyen una fuerza motriz de primer orden para el desarrollo de las regiones económicamente débiles, creando y conservando empleos, infraestructuras socioeconómicas de diversos tipos y actividades secundarias y terciarias, reteniendo la población y reinvertiendo los beneficios sociales en las zonas de producción (3).

Es necesario apuntar particularmente que, en el momento en que la recesión llevaba consigo el cierre de empresas y el despido de trabajado-

(1) CECOP: "La contribución y las necesidades de las cooperativas de producción para un mejor desarrollo socioeconómico de Europa". Seminario sobre "Una Estrategia para el desarrollo económico de las cooperativas de producción. Experiencias, perspectivas y papel de los instrumentos financieros de la CEE". Estrasburgo, 20-21 de febrero de 1986.

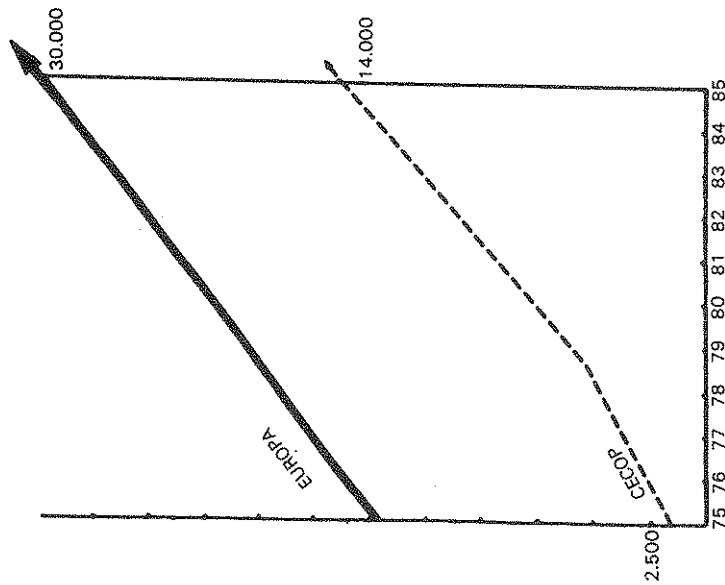
AVGERINOS PARASKEVAS. Proyecto de Informe sobre la contribución de las sociedades cooperativas al desarrollo regional. 20 de enero de 1986.

(2) AVGERINOS PARASKEVAS, M. Parlamento Europeo. Documento de Sesiones/1986-1987. 28 de mayo de 1986, Serie A. Documento A 2-51/1986.

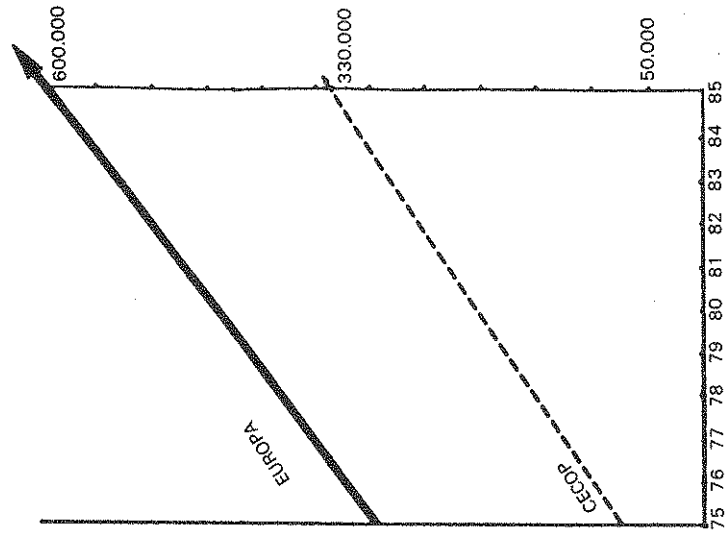
(3) CECOP: O. C. AVGERINOS PARASKEVAS: Proyecto de Informe O. C.

Las cooperativas de trabajo asociado y el desarrollo regional

LAS COOPERATIVAS DE PRODUCCION EN EUROPA



EVOLUCION DEL NUMERO DE COOPERATIVAS DE PRODUCCION EN LAS COOPERATIVAS DE PRODUCCION GRAFICA 1



EVOLUCION DEL NUMERO DE TRABAJADORES EN LAS COOPERATIVAS DE PRODUCCION GRAFICA 2

Fuente: CECOP (Comité Europeo de Cooperativas de Producción)

Las cooperativas de trabajo asociado y el desarrollo regional

res, aumentaba el número de cooperativas de una forma regular, al tiempo que se ampliaban sus efectivos. Las cooperativas han contribuido indudablemente a la estabilización del mercado de empleo.

Por otra parte, numerosas empresas que se encuentran en dificultades, establecidas por todos los confines de Europa, han podido sobrevivir en estos últimos años al reconvertirse en cooperativas. Un porcentaje de asociaciones cooperativas de producción se encuentra formada por tales empresas. En Francia, 322 cooperativas de producción, es decir, un cuarto del total, constituyen el producto de este proceso de "revitalización" (4). Precisamente, el Reglamento del Consejo de la CEE relativo a los programas integrados mediterráneos (PIM) subraya expresamente la importancia de las cooperativas para la creación y el desarrollo futuro de las PYMES (5).

Llama la atención el hecho de que los intercambios de experiencias en el seno del movimiento cooperativo ofrecen un potencial de innovación elevado, que puede igualmente ser utilizado a nivel europeo para el traspaso de resultados de la investigación y la tecnología.

En Italia, al igual que en Inglaterra y Alemania, la mayor parte de las nuevas cooperativas del sector industrial son antiguas PYMES en baja. Estas empresas, a las que el cooperativismo ha concedido una nueva vida, trabajan generalmente —esto conviene subrayarse— en sectores que atraviesan una nueva fase de desarrollo económico y tecnológico.

Llegado este momento, conviene realizar la siguiente reflexión:

¿Por qué no puede repetirse el fenómeno de "industrialización difusa" o "descentralización productiva", en regiones como Andalucía, a través del cooperativismo de trabajo asociado en algunos sectores? ¿Por qué las cooperativas de este tipo no pueden ser las protagonistas de una estrategia de desarrollo a través de iniciativas locales promocionadas de forma realista por agentes pertinentes como firmas societarias, donde de una manera más nítida se denote la participación?

(4) Programa de investigación y de acción sobre la evolución del mercado del trabajo: papel de las cooperativas de producción en la conservación y la creación de empleo Comisión de las Comunidades Europeas, 1985 (Oficina de Publicaciones Oficiales de las Comunidades Europeas, núm. de catálogo CB-43-85-967).

(5) MIHR. Informe sobre el movimiento cooperativo en la Comunidad Europea. Doc. 1-849/1982.

D. O. núm. L 197 de 27-07-1985, anexo II, página 7.

II. Obstáculos y limitaciones

No obstante, los problemas de las cooperativas de trabajo asociado en el caso de España —exceptuando el caso de Mondragón— son considerables. La profesora Vara Miranda los sintetiza así (6):

1) Problemas típicamente empresariales:

- a) Comercialización insuficiente.
- b) Financiación escasa.
- c) Gestión y/o Organización deficiente o inexistente.
- d) Inexistencia de análisis de viabilidad realistas en la etapa de iniciación de la cooperativa. Necesidad de elaborar estudios económicos cuando la cooperativa está en funcionamiento.
- e) Dimensión de la empresa inadecuada.

2) Problemas debidos al carácter cooperativo o asociativo de la empresa:

- a) El mantenimiento de la democracia cooperativa.
- b) La formación profesional y cooperativista de los socios.

3) Problemas debidos a la coordinación del espíritu cooperativo y de la estrategia empresarial:

- a) Trabajadores asalariados.
- b) Dinamismo y participación.

A éstos conviene añadir dos limitaciones desde una perspectiva de desarrollo:

- a) Objetiva: limitación financiera de captación de recursos, dada la inexistencia de socios capitalistas, agravada en primer lugar por el escaso nivel de renta de las personas que forman este tipo de sociedad y su rentabilidad insuficiente para poder basar su desarrollo en la autofinanciación.

Esto conduce a un campo de actuación restringido en el desarrollo, pues la insuficiencia de capital determina en gran parte el objeto de la

(6) VARA MIRANDA, M. "Análisis de las cooperativas de trabajo asociado en Madrid". M.T.S.S. Madrid, 1985. Tesis Doctoral.

Las cooperativas de trabajo asociado y el desarrollo regional

actividad, ya que incapacita a las cooperativas para la dedicación a aquellos sectores intensivos en capital (químico, automovilístico, etc.). De alguna forma, las SAL (Sociedades Anónimas Laborales) salvan este inconveniente conjugando la pertenencia de socios capitalistas y la consiguiente entrada de recursos con su condición de "empresa de los trabajadores", pues éstos han de poseer el 51 por 100 del capital social.

b) Subjetiva: formación cultural y gerencial escasa —por no decir inexistente— para emprender con éxito una iniciativa empresarial, de las personas que generalmente pertenecen a esta forma cooperativa. En este sentido, conviene recalcar la actuación prioritaria de los gobiernos europeos con más o menos acierto pero, sin duda, conscientes de este problema.

III. Posibilidades de cara al futuro

A pesar de estos obstáculos y limitaciones, en el seno cooperativo pueden vislumbrarse "camino de esperanza" ante esta realidad incierta:

1) La integración económica: única solución para salvar determinados tipos de cooperativas —dígase sector textil—, o sea, el cooperativismo de ulterior grado que permita cuadros gerenciales, comercialización y *staff* de diseño, imprescindibles para el avance en determinados sectores. El cooperativismo dispone de un cuerpo doctrinal propio que está siendo utilizado por otros como motor de la nueva reactivación económica: la concentración empresarial y la descentralización productiva. Los cooperativistas pueden aplicar las ventajas de la coordinación empresarial manteniendo la autonomía operativa de la autogestión, a base de profundizar en el principio de la solidaridad aplicada. Debe romperse con el aislamiento y transformar la dispersión de individualidades en un grupo de empresas cooperativas, porque se comparte un proyecto común en una voluntad de futuro.

2) El federalismo cooperativo, como fórmula de defensa de los intereses y caldo de cultivo de otros tipos de asociacionismo en el seno cooperativo y único medio para enfrentarse a temas importantes. A este respecto, la propuesta de resolución de la CEE (7) subraya que la pertenencia de las cooperativas a una federación ofrece ventajas, en particular

(7) AVGERINOS PARASKEVAS: Parlamento Europeo, O. C.

Alfonso Carlos Morales Gutiérrez

para aquellas zonas que adolecen de una falta de estructuras, lo que les permite explotar una red de servicios (en materia de gestión, de formación profesional, de innovación), un *savoir faire* y una asistencia técnica.

Su actuación puede concentrarse fundamentalmente en dos vertientes; por un lado en el establecimiento de estructuras de grupo descentralizadas, para la gestión, la formación etc., y por otro, en el fomento de la intercooperación empresarial.

3) Además habría que considerar: a) dedicación de las cooperativas a nuevos sectores y actividades de futuro como: la cultura (cooperativas "ocio", "turísticas", "de material pedagógico", etc.), el sanitario, las cooperativas con participación pública o de servicios públicos etc.; b) atracción del cooperativismo para la juventud. Baste citar como dato la creación de tres cooperativas por semana en Inglaterra, siendo la mayor parte de ellas cooperativas juveniles.

Todos estos datos nos siguen reafirmando en la idea de que el cooperativismo de trabajo asociado puede ser un instrumento importante en el desarrollo de determinadas zonas.