

promesas o amenazas formuladas- por ello, será necesario que tengamos presentes las ocho vías de la credibilidad propuestas en la página 159 -reputación, cortar la comunicación, abandonar el control del resultado, agentes negociadores...- son algunos de los compromisos que establecen Dixit y Nalebuff para alcanzar dicha credibilidad; otro aspecto en el que se instruye a los lectores de este magnífico trabajo es en el de la importancia de la impredecibilidad, cuando dos personas pueden prever la manera de actuar de uno y de otro lo único razonable que se puede hacer es ser impredecible pero, "la cantidad adecuada de impredecibilidad no debe dejarse a la suerte" (pág. 189). Cuando uno sabe que la otra persona tiene interés en engañarle, "puede ser mejor ignorar lo que dice que creérselo, o concluir que la verdad debe ser exactamente lo contrario de lo que ha dicho" (pág. 207).

El libro concluye resaltando el peligro que supone el funambulismo estratégico -entendido como la estrategia de llevar al oponente al borde del desastre con la intención de obligarle a echarse para atrás- ya que siempre existe la posibilidad de caer en el vacío.

En definitiva, el lector de esta obra encontrará -de manera interesante y divertida- soluciones a un arte de aplicación diaria, fundamentado en unos pocos principios básicos que constituyen la incipiente ciencia de la estrategia.

José Antonio Ariza Montes

COMUNIDAD ECONOMICA EUROPEA

ROMERO, J.J. - RODERO, A. (Dir), (1993) *España ante la CEE: del Acta Unica al Tratado de Maastricht*, Publicaciones ETEA, Córdoba, 304 págs.

El origen de los once capítulos que componen este libro está en un seminario de doctorado sobre "Entorno empresarial: España en la CEE en vísperas del Mercado Unico", que se impartió en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (ETEA) de la Universidad de Córdoba entre enero y junio de 1992. En estos meses Maastricht estaba todavía muy cercano y apenas se habían desencadenado las tormentas que lo pondrían pronto a pique del fracaso, sin embargo, en varios capítulos de esta obra se formulan ya interrogantes sobre el futuro, no sólo del Tratado de la Unión Europea (Maastricht), sino de todo el proyecto de construcción europea.

El conjunto de la obra pretende responder a una pregunta que se hace muchas veces el ciudadano español, cualquiera que sea su actividad profesional o su adscripción política: ¿qué va a suponer para España la incorporación a la Comunidad Europea (ahora ya, la Unión Europea)? Para responder a ella los organizadores de este seminario prefirieron presentar antes el hecho en sí (la construcción europea) y dejar para un segundo momento sus repercusiones para España.

BIBLIOGRAFIA

La estructura del libro obedece a este enfoque.

Los seis primeros capítulos responden a la primera cuestión. De ellos, dos se consagran a estudiar respectivamente el Acta Unica (J.J. Romero y M.L. Ortega) y el Tratado de la Unión Europea (V. González Cano). El capítulo dedicado a la unión económica y monetaria subraya tanto la inevitabilidad del proceso como sus efectos previsibles y sus dificultades (A. Rodero). Algo parecido ocurre con los dos capítulos en que se estudian los aspectos políticos. Junto a un cierto optimismo ante los avances del Acta Unica y de Maastricht (J. Pereda), se discute el modelo político a construir: A. Porras avisa sobre el peligro de caer en una especie de "mega-Estado" y sobre la conveniencia de tener muy presente las características del Estado post-social. Un último capítulo de esta primera parte aborda críticamente la cooperación comunitaria con América Latina (P. Caldentey).

Los cinco capítulos de la segunda parte están de lleno orientados a las repercusiones en España, y más en concreto (sobre todo por lo que se refiere al sector agrario) a Andalucía. Más que por

un enfoque global se ha optado por el estudio de algunos campos particulares. Con este enfoque han sido seleccionados los siguientes: los intercambios comerciales, la política agraria, la política regional y la competitividad empresarial.

A diferencia de lo que ocurre con muchas obras de colaboración, ésta resulta aceptablemente homogénea. Lo es en cuanto al nivel en que se tratan los problemas; lo es también en cuanto al esfuerzo por exponerlos pedagógicamente; lo es, incluso, en la extensión de los capítulos. El curso de doctorado que está en el origen de estas páginas explica, verosímilmente, esta característica de la obra. El lector encuentra en ella una aproximación a los diversos aspectos de la construcción europea, documentada y realista. Su lectura da una visión de conjunto, pero cada capítulo tiene entidad como para que pueda ser leído independientemente. Hay un talante, compartido por todos, de confianza en el proyecto, pero que no les impide reconocer las dificultades: quizá ése es el único camino para avanzar hacia una nueva Europa.

Ildenfoso Camacho Laraña